



APRÈS LES JEUX OLYMPIQUES

Le plan stratégique de l'ITSN pour la période après les jeux olympiques

Introduction

Pourquoi un plan stratégique ?

En 2006, aux réunions régionales et à la 5ème conférence TSG à Bruxelles, l'ITSN a proposé et a reçu l'approbation de poursuivre le développement d'un plan stratégique afin de guider le travail du Groupe Tibétain après les Jeux Olympiques 2008. Il a été convenu que les activités liées aux Jeux Olympiques seraient le centre dévorant de l'entre deux période et il y a aussi été convenu qu'il était nécessaire de regarder devant soi pour que les campagnes des Jeux Olympiques ne soit pas suivies par un vide soudain pendant que les Groupes Tibétains pensés qu'elle seront leurs prochaines démarches.

La direction du Comité de l'ITSN et le Secrétariat croient que le mouvement Tibétain a besoin de bouger au-delà des plans d'action produits par les conférences TSG internationales vers une approche plus concrète, plus concentré et plus stratégique afin de résoudre la situation au Tibet. Ces plans d'actions préalables étaient extrêmement méritoires dans leur largeur et leur gravité et ont abordés une large gamme de problèmes spécifiques et urgents. Cependant, en se concentrant sur tant de problèmes individuels, les plans d'actions ont détournées l'attention du problème central — l'occupation du Tibet.

Avoir un plan stratégique pour guider le développement de ses campagnes post-Jeux Olympiques permettra au mouvement de concentrer ses ressources sur les actions dirigées à l'origine de la problématique (l'occupation), permettra au mouvement d'exploiter tant ses propres forces que les faiblesses du gouvernement chinois, nous empêchera d'épuiser l'énergie dans trop de directions, en diminuant ainsi notre efficacité et nous permettra de prendre l'initiative plutôt que de réagir essentiellement aux mouvements du gouvernement chinois. Le travail d'un plan stratégique soigneusement préparer maximise la probabilité de notre succès.

Comme formulé à différentes réunions régionales et à la conférence internationale à Bruxelles, le but du plan stratégique est :

Une augmentation substantielle dans l'activité coordonnée et soutenue par des Groupes Tibétains menant à une augmentation importante de la pression sur la Chine pour qu'il aborde vraisemblablement la situation politique tibétaine.

Ayant ce but, le nouveau plan omet beaucoup d'articles déjà inclus dans des plans d'actions précédents. Les sujets sous-jacents abordés dans ces plans ne disparaîtront pas, mais seront englobés dans des messages plus cohésifs et auront une portée d'actions proposées plus réaliste:

Comment le plan a été développé

En printemps 2007, la direction du Comité de l'ITSN a nommé un groupe largement représentatif pour développer le plan. Les membres du groupement étaient Dennis Cusack (le président), Youdon Aukatsang, Carole Samdup, Nima Taylor Binara, Tashi Namgyal, Jamyang Dorjee et Dorothy Berger, avec l'assistance d'Alison Reynolds et de Chonpel Tsering.

Le premier pas du groupement été de distribuer un questionnaire détaillé qui évoqué des renseignements sur les membres des Groupes Tibétains et a choisi d'autres quant à leurs perceptions, activités actuelles et convictions en ce qui concerne la situation au Tibet et les buts pour ce mouvement. Quatre-vingts questionnaires ont été rendus, beaucoup avec des réponses d'une longueur de dissertation. Par la suite les réponses ont été analysées en détail. Le groupement a ensuite entrepris une recherche longue et détaillée destiné à évaluer les forces et les faiblesses du mouvement Tibétain, les aspects pertinents de la situation politique en Chine et de la probabilité du mouvement d'y avoir un impact, la volonté politique des gouvernements de l'occident et de l'Asie d'agir significativement pour le Tibet et des techniques d'activiste efficaces. Le groupement a interviewé une variété d'experts et a entrepris un échantillonnage de Tibétains à l'intérieur du Tibet pour vérifier leur conscience et leurs recommandations pour le mouvement Tibétain international. Le groupement a réfléchi, discuté, fait un brainstorming et finalement a préparé le plan stratégique.

En 2008, le plan a été présenté aux membres d'ITSN pendant les réunions régionales à Mexico, Budapest et Dharamsala. À chaque réunion, le plan a été examiné minutieusement et approuvé avec enthousiasme. Le Gouvernement tibétain en Exil a aussi eu l'occasion de faire des remarques. Après que les suggestions faites aux réunions régionales on été pris en considération, le directoire du comité d'ITSN a adopté le plan à sa réunion annuelle à Dharamsala en mai 2008.

Les principaux concepts du plan stratégique

Basé sur les réponses au questionnaire, la recherche réalisée; les discussions du groupement et leur analyse, *Après les Jeux Olympiques* est basé sur les principes de base suivants :

- **Faire moins de choses mais mieux les faire.**

Ceci veut dire de plus se préoccupés de ce que nous pouvons accomplir de façon réaliste, ce que nous savons le mieux faire, où nous pouvons être les plus efficaces et apprendre la façon à être plus efficaces.

- **Honorés et rendre public le courage et la détermination du peuple Tibétains.**

Ceci veut dire modifié le centre d'attention primaire de notre message vers la force inaltérable de l'identité tibétaine, une force qui résiste l'oppression et la brutalité du gouvernement chinois. Célébrant la résistance et la survie — plutôt que de décrire les Tibétains comme des victimes - représentent un message positif qui ne minimise pas les peines et la douleur de résistance. Plus spécifiquement, ce message reflète la réalité

et atteindra donc mieux les cœurs et les esprits des gens autour du monde — allant de citoyens ordinaires jusqu'aux fonctionnaires, en incluant ceux en Chine.

- **Faire à nouveau de la pression sur nos gouvernements pour qu'ils réagissent avec sincérité envers le Tibet.**

Les réponses au questionnaire montrent que la chose la plus efficace fait par les Groupes Tibétains est de mettre pression sur leurs gouvernements, bien que ceci n'était pas ce que les personnes interrogés ont indiquées faisant le plus.

- **Tenir compte avec beaucoup de soin comment le mouvement réussi à persuader les gens en Chine de ce que se passe en réalité au Tibet.**

Nous avons besoin de trouver des moyens réalistes afin d'atteindre directement la Chine - comme les Jeux l'on permit - pour influencer les décideurs et la population générale.

- **Maintenir l'engagement du mouvement à la non-violence**
- **Maintenir l'engagement primaire du mouvement qui est de garder la problématique du Tibet vivante jusqu'à ce que des solutions soient trouvées.**

Comment le plan va être exécuté

ITSN engagera du personnel à plein temps pour coordonner le design des campagnes et les tactiques qui reflètent les buts du plan stratégique et ainsi à aider à préparer et distribuer le matériel. Cela fournira aux mouvements, quand ils seront développés, une structure claire d'exécution des campagnes. Une des tâches du nouveau coordinateur sera de proposer des activités appropriées aux groupes de différentes tailles, ressources, expérience et conditions locales afin de maximiser la participation et d'augmenter le pouvoir du mouvement.

La participation par les Groupes Tibétains continuera bien évidemment à être volontaire et les groupes seront libres de poursuivre des campagnes non incluses dans le plan stratégique. Il devrait être clairement noté que le plan se concentre sur l'action politique et n'est pas destiné à minimiser la conscientisation, les activités humanitaires, ou culturelles/éducatives, qui sont le centre d'attention principal de certains groupes et de certaines parties du monde où l'action politique est difficile ou même interdite. Néanmoins, le besoin urgent de trouver une solution à la situation politique au Tibet, liées avec de nouvelles possibilités d'actions focalisées et stratégiques, devrait encourager la large participation dans les nouvelles campagnes.

Notez : les soulèvements de mars 2008 au Tibet se sont produits après la réunion régionale d'ITSN à Mexico, mais avant les deux autres réunions régionales; ainsi pendant deux grandes réunions (à Budapest et à Dharamsala), le TGiE et la direction du Comité d'ITSN avaient l'occasion d'examiner le plan stratégique par rapport à ce changement dramatique d'événements. EN consensus on a décidé que le plan est assez flexible pour ne pas devoir le modifier vis-à-vis de cette nouvelle situation. Le plan est aussi assez flexible pour s'adapter à

d'autres changements qui pourraient provenir de la campagne des Jeux Olympiques.

Résumé du Plan Stratégique post-olympique

Après les Jeux Olympiques est composé de quatre fils. Plusieurs d'entre eux vous paraîtront familiers; cependant, comme les campagnes eux-mêmes se développent, nous emploierons de nouvelles approches, dont les détails ne sont pas inclus ici. Les sections nommés "Actions Probables" servent seulement comme illustration et ne portent aucun engagement à l'exécution.

Fil 1. Mettez les Tibétains au Tibet en première place

Pourquoi?

Parce que des Tibétains proviennent notre énergie et légitimité

Tout ce que nous faisons sera plus efficace si nous établissons un lien plus proche entre les Tibétains au Tibet et ce que nous faisons. Le cœur de ce fil doit amplifier ce que les Tibétains font et disent pour affirmer leur identité tibétaine et les risques qu'ils prennent afin d'exprimer leur détermination résolue de rester tibétain.

Cela affirme Sa Sainteté dans sa déclaration, à savoir que la problématique du Tibet parlent des gens tibétains et pas de lui.

Il rappelle à chacun que la non-violence ne signifie pas la même chose que la passivité et que de façons dramatiques, le peuple tibétain exerce une force irrésistible afin de garder leur façon d'être Tibétain.

But: amplifier les actions des Tibétains au Tibet, améliorez leur réputation etant la grande force du mouvement et renforcez notre connexion avec eux.

Les actions possibles:

- Organisez les Groupes Tibétains pour qu'il s'engage dans des actions "qui reflètent" les activités au Tibet. Si ceci été entré en vigueur avant le 10 mars 2008, nous aurions organisé des feux de joie pour brûler des fourrures, blanchir les murs pour célébrer la Médaille du Congrès; mentionner dans des lieux publics le Dalai Lama, commémoré en public le 10ème l'anniversaire de Panchen Lama, etc. en impliquant que les communautés d'exil du Tibétain seront importantes. L'engagement du mouvement à la non-violence doit évidemment être accentué dans tout ce que nous faisons.
- Dans notre soutien pour une fin des abus des droits de l'homme et de l'environnement, transmettez le message que les abus sont une réponse à la détermination tibétaine de rester tibétain. Tenzin Delek Rinpoche par exemple, est non seulement une victime de détention arbitraire et de dénégation de jugement en bonne et due forme, mais a aussi été une cible parce qu'il était un chef de résistance local qui montra que le gouvernement chinois n'avait pas le soutien du peuple tibétain.

- Par les canaux différents, fournissez de l'historique et des ressources des média que les Tibétains au Tibet et en Chine trouveraient utile.
- Renforcez la circulation d'information vers et du Tibet. Cela améliorera la conscience à l'extérieur du Tibet de l'existence d'une résistance tibétaine et améliorera la conscience du soutien mondial pour le peuple tibétain à l'intérieur du Tibet
- Poussez nos gouvernements à faire immédiatement des déclarations publiques sur n'importe quelles activités de protestation des Tibétains au Tibet.
- Créez ou localisez un rondin de toutes les protestations au Tibet pour que les Groupes Tibétains ont une image complète à donner aux gouvernements et à d'autres organisations qui demandent de tels renseignements
- Avec l'aide de différentes chaînes télévisées, fournissez des ressources historiques et de média que les Tibétains au Tibet et en Chine trouveraient utile.

Fil 2. Augmenter radicalement la pression sur nos gouvernements pour des actions concrètes afin de supporter le peuple Tibétain

Pourquoi?

Puisque se sont ces réponses au questionnaire répondu par les Groupes Tibétains qui paresser la chose la plus efficace que nous faisons.

Puisque nous savons comment le faire (et nous avons la capacité entière à cet égard).

Puisque nos gouvernements ne voient pas dans leur intérêt national de faire plus que soutenir le Tibet symboliquement ou sur les franges, ils n'agiront pas dans leurs propres initiatives. Malgré notre scepticisme que nos gouvernements mettront une pression importante sur la Chine, nous ne pouvons pas leur permettre d'oublier ce qu'il se passe au Tibet.

Puisque en mettant de la pression bruyante et soutenue sur nos gouvernements (et en le rendant public) nous enverront un fort signal de solidarité au peuple Tibétain.

Puisque en mettant de la pression bruyante et soutenue sur nos gouvernements nous enverront un fort signal vers la Chine que le sujet du Tibet reste actuel.

Cependant, nous devons être réalistes et ne pas épuiser notre énergie sur des demandes qui ne seront probablement pas rencontrées (par ex, l'imposition de sanctions économiques sur la Chine ou la reconnaissance du TGiE). Au lieu de cela nous devrions nous concentrer initialement sur des demandes mesurables et réalisables qui aident à construire l'infrastructure de soutien de la résistance tibétaine à l'intérieur et à l'extérieur du Tibet

Comme avec le fil 1, nous croyons que le débat sur les prisonniers politiques, l'environnement et d'autres questions sur les droits de l'homme a besoin de rester une partie importante de l'effort de plaider avec les gouvernements. Cependant, nous proposons que les Groupes Tibétains qui sont capables de faire ceci aillent au-delà de créer une conscience générale et

participent au plaidoyer gouvernemental (au niveau local ou national) et placent la discussion de la question des droits de l'homme dans le contexte du message exposé dans le Fil 1.

Le groupement reconnaît que les ONG, les OIG et les sociétés peuvent aussi être des cibles appropriées pour le plaidoyer des Groupes Tibétains et le plan n'exclut pas des efforts appropriés envers eux, particulièrement quand de tels efforts sont coordonnés avec la création de pression sur les gouvernements.

But: Augmenter radicalement la pression sur nos gouvernements afin d'augmenter leur support visible et tangible pour le peuple Tibétain.

Les actions possibles:

- Nous avons besoin de concevoir de très spécifiques et tangibles demandes, de préférence des choses que les gouvernements peuvent faire sans devoir coopérer dès le début avec la Chine, par ex. établir un Bureau Tibétain dans le Ministère des Affaires étrangères, créer des possibilités pour les Tibétains exilés et les Groupes Tibétains de rencontrer des fonctionnaires chinois. On peut demander aux administrations locales d'arborer le drapeau tibétain le 10 mars ou de faire passer des résolutions pour le soutien du Tibet. Nos demandes peuvent se développer avec le temps.

- Amener le mouvement à se focaliser sur les gouvernements/corps clés à des moments clés, par ex, l'UE, l'Inde, les Etats-Unis, la France, etc. (Cela peut fournir la possibilité à la participation politique pour des Groupes Tibétains dans des pays où la pression politique sur leurs propres gouvernements est difficile. Ceci peut aussi démontrer aux gouvernements clés la gamme et la grandeur du mouvement Tibétain.)

- Nous avons besoin d'être bruyants (pas nécessairement littéralement) et faire pression soutenue et non pas épisodique

[A noter : une conclusion clé dans *Un Problème de l'Enfer : l'Amérique et l'Âge de Génocide*, l'étude de Samantha Power sur l'échec du gouvernement américain d'intervenir significativement dans n'importe quel génocide du 20ème siècle est essentielle ici : les groupes travaillant sur "ne produisez pas de pression politique trop forte pour changer le calcul des leaders Américains." ... "Quand Alison Des Forges de HRW a rencontré le Conseiller de Sécurité nationale Anthony Lake il y a deux semaines pendant le génocide du Rwanda, il l'a informée que les téléphones ne sonnaient pas. 'Faîtes plus de bruit!' Il a préconisé."]

- Ce fil impliquera probablement des démonstrations, en visant nos gouvernements à être ouvertement derrière l'argent de la Chine.

- Ce fil exigera un soutien Parlementaire actif soit par les groupes Tibétains Parlementaires soit par des Parlementaires individuels.

- Essayant d'influencer des couples (femmes/maris) et enfants de leaders peut être impliqué.

Messages:

Le peuple Tibétain continue a résisté; Il ne partira pas et nous non plus jusque la question soit solutionner.

Merci beaucoup pour vos actions précédentes mais vous n'aviez pas assez fait.

50 ans est trop longtemps pour demander au peuple Tibétain d'attendre avant de recevoir l'attention du monde entier.

Ayez le courage, la volonté d'agir contre la répression. Etre un passant n'est que très peut ou pas différent d'être un auteur criminel.

Fil 3. Attirer l'attention sur la responsabilité directe de la politique au Tibet des leaders chinois

Pourquoi?

Puisque le choc de la pression directe sur les tenant d'un niveau inférieur mais de positions clé (qui travaillent généralement en dehors du control public) peut les encourager à penser différemment sur les politiques Tibétaines qu'ils soutiennent. Les ciblés envoient un signal à la génération suivante.

Puisque nos efforts montreront de la solidarité envers le peuple Tibétain et peuvent contribuer à une discussion naissante en Chine, des conséquences de politique gouvernementale au Tibet.

Puisque la meilleure approche à n'importe quel grand problème est de le décomposer en ses parties constituantes; Dans le cas du CCP, ceci représente un groupe d'individus, chacun avec des qualités personnelles uniques, des expériences, des aspirations et sentiments. (Voir la note ci-dessous.)

But: identifier et créer des messages et activités qui visent la responsabilité directe pour la politique au Tibet de seulement certains individus clés dans le leadership chinois.

[A noter : une recherche abondante sera entreprise pour identifier quels individus seront prioritaire et quelle sera la stratégie unique envers lui : par ex, des membres du Politburo, le Groupe de Coordination de Politique Tibétaine, le Département de Travail de Front Uni, des chefs dans le TAR. Ce fil doit être exécuté avec beaucoup de soin et seulement suite à beaucoup de recherche. Nous recommandons fortement que les Groupes Tibétains n'entreprennent pas des actions de façon indépendante, mais travaillent seulement de la manière coordonnée.]

Les actions possibles

- Commencez doucement en faisant appel à la meilleure nature des chefs chinois (par ex, citez des exemples de cas où ils ont décidé la bonne chose comme les problèmes environnementaux) bien que l'appel précis dépendra du chef et des circonstances.

- Concentrez vous concrètement sur les actions dont les politiques du gouvernement chinois vis-à-vis du Tibet ont pas bénéficiés au peuple tibétains et ont en même temps manqué d'accomplir le but du gouvernement d'apporter de "la stabilité" au Tibet
- des lettres/cartes postales, fax, mails, appels téléphoniques
- Rendez public leurs photos/donnez leurs un profil international.
- Trouvez des personnes influentes qui font passer le message.
- Donner beaucoup d'opportunités aux leaders chinois d'entrer en contact avec des Tibétains en exil (préparez déjà en avance des réponses au stock de messages qu'ils utilisent quand ils voyagent).
- Des démonstrations thématiques quand des leaders chinois voyagent.
- Renforcez les relations avec les medias qui sont susceptible d'être lues en Chine, par ex. *South China Morning Post*, *Singapore Straits Times*, la presse d'Hong-Kong.
- Mettez pressions sur les questions de travail/d'OpEds/directe envers les individus, une "Demandez la Chine" campagne, par ex, Pourquoi votre rhétorique publique sur le Tibet est-elle si stridente, si évocatrice d'un style que vous avez abandonné il y a longtemps ?

Messages:

Vous n'êtes pas parvenue à éteindre l'identité nationale tibétaine.

La question du Tibet ne disparaîtra pas.

Fil 4. Chercher des groupes choisis de chinois.

Pourquoi?

Puisque un changement pour la situation au Tibet est plus probable si les chinois comprennent les Tibétains et leur point de vue.

Puisque nous pensons tous que c'est important, nous en parlons depuis une éternité, Sa Sainteté nous conseille de le faire.

MAIS nous devons être réalistes. La plupart des Groupes Tibétains ont une capacité ou des connaissances limitées pour prendre part de manière significative. La portée sera plus efficace si ceci est fait par des Tibétains (ou des partisans chinois).

But : Soyez préparés quand l'occasion survient — ayez le matériel à votre disposition en chinois pour le distribuer aux public présent, surtout aux étudiants chinois d'outre-mer et cherchez activement des avocats chinois compréhensifs.

Les actions possibles:

- Préparer une carte postale, peut-être avec une belle image, avec un texte simple en chinois (probablement culturel/spirituel, c'est-à-dire, un message facile) pour que les Groupes Tibétains la distribue, par exemple quand il y a des protestations sur les campus universitaires ou en visitant des Chinatown.
- L'ITSN pour établir un index et publier un catalogue de matériel déjà disponible en langue chinoise, par ex, le site d'ICT, le site de TGIE
- Des Groupes Tibétains pour viser les média d'outre-mer en langue chinoise pour annoncer tout leur travail. Aussi les média que les gens en Chine ont accès à, par ex, *Singapore Straits Times*, *South China Morning Post*.
- les Groupes Tibétains avec de bonnes connexions académiques pourrait essayer de recevoir le soutien de professeurs qui ont des bonnes relations afin de réunir sans formalité des académiques chinois et Tibétains.

NOTE FINALE :

Ce document est un guide pour les campagnes post-Jeux Olympiques, pas des campagnes eux-mêmes. Néanmoins, une priorité importante à court terme pour ce mouvement sera le 10 mars 2009, le 50ème Anniversaire du Soulèvement national Tibétain. Aux réunions régionales, nous avons commencé à créer une campagne - en espérant de pouvoir incorporer beaucoup des recommandations mentionnées ci-dessus — qui culminera ce jour même.

Août 2008